

INDEPENDENT ADVISERS

OFERTĂ DE SERVICII 2026

Elaborare, management, redresare, analiză strategică și suport decizional pentru proiecte finanțate public și european

Transformăm proiectele cu probleme în proiecte conforme, bine implementate și sustenabile.

INSTITUȚIONAL. FINANCIAR. OPERAȚIONAL.

Vedem legăturile. Verificăm faptele. Reducem riscul.

Elaborare și management de proiecte cu finanțare europeană

Diagnostic, redresare, monitorizare și conformitate

Achiziții publice, clarificări și contestații

Analiză strategică, verificare și suport decizional

Cercetare, inovare și dezvoltare instituțională

Iuxel Vîjiaș | Consultant și coordonator de proiecte

Timișoara, România | iuxel@independentadvisers.ro | 0756 162 518

1. DE LA IDEE, LA DECIZIE ȘI REZULTAT

Aveți o investiție de finanțat, un proiect care trebuie implementat, o procedură contestată sau o decizie care nu poate fi luată pe presupuneri? Independent Advisers integrează finanțarea, proiectul tehnic, achiziția, execuția, plățile, corespondența și informațiile despre actorii relevanți într-o singură imagine decizională.

Independent Advisers este o firmă românească de consultanță activă din 2009 (CUI 25511094). Activitatea este coordonată de Iuxel Vîjiac, consultant și manager de proiect cu peste 20 de ani de experiență în investiții publice, finanțări europene, dezvoltare rurală, cercetare, educație, digitalizare, achiziții și dezvoltare instituțională.

Rezultatul urmărit: nu un raport generic, ci o decizie clară, documentată și transpusă într-un plan de acțiune aplicabil.

2. CUI NE ADRESĂM

- unităților administrativ-teritoriale și asociațiilor de dezvoltare intercomunitară;
- spitalelor, ambulatoriilor și instituțiilor publice de sănătate sau asistență socială;
- universităților, institutelor de cercetare și altor instituții publice;
- GAL-urilor, FLAG-urilor, asociațiilor și organizațiilor neguvernamentale;
- beneficiarilor privați cu investiții complexe finanțate din fonduri nerambursabile;
- firmelor de consultanță și proiectare care au nevoie de expertiză de înaltă specializare în regim de subcontractare;
- caselor de avocatură și echipelor juridice care au nevoie de analiză tehnică, financiară și documentară pentru contestații sau litigii.

3. CÂND NE CHEMAȚI

Situația clientului	Întrebarea la care trebuie răspuns
Aveți o idee de investiție	Există un apel potrivit și poate fi transformată într-un proiect eligibil, matur și finanțabil?
Proiectul a fost contractat	Cine coordonează bugetul, achizițiile, indicatorii, furnizorii și relația cu finanțatorul?
Proiectul intră în risc	Ce poate bloca implementarea în următoarele 30-90 de zile și ce măsuri trebuie luate acum?
Pregătiți o achiziție sensibilă	Sunt documentația, valoarea estimată, cerințele și calendarul coerente cu proiectul aprobat?
Selectați un partener sau contractant	Cine este, ce capacitate arată și ce riscuri juridice, reputaționale ori de integritate trebuie clarificate?
Aveți o clarificare, contestație sau litigiu	Ce fapte, documente și legături cauzale susțin poziția beneficiarului?
Decizia implică mai mulți actori	Cine poate accelera, întârzia sau bloca investiția și cum trebuie gestionată relația?

4. SERVICII PENTRU FINANȚARE ȘI IMPLEMENTARE

Serviciile se contractează separat sau se combină într-un mandat integrat, în funcție de stadiul investiției și de rezultatul urmărit.

1 ELABORARE ȘI CONTRACTARE PROIECTE CU FINANȚARE EUROPEANĂ

Aveți o investiție sau un apel identificat. Construim traseul complet de la eligibilitate și concept până la depunere, clarificări și contractare.

- analiza apelului, eligibilității solicitantului, investiției și cheltuielilor;
- diagnostic de maturitate: teren, proiectare, avize, parteneri, achiziții, capacitate financiară și administrativă;
- definirea nevoii, obiectivelor, activităților, rezultatelor, indicatorilor și calendarului;
- structurarea bugetului, planului de achiziții, surselor de finanțare și contribuției proprii;
- redactarea cererii de finanțare și coordonarea anexelor furnizate de beneficiar și specialiști;
- verificarea corelării dintre cerere, buget, documentațiile tehnice și criteriile apelului;
- pregătirea răspunsurilor la clarificări și asistență până la contractarea finanțării.

Pentru: toate categoriile de beneficiari eligibili | Contractare: onorar fix pe etapă, stabilit după analiza apelului și a maturității investiției

2 MANAGEMENT ȘI IMPLEMENTARE PROIECT - UNITATE EXTERNĂ PMO

Proiectul este contractat, dar echipa internă nu poate ține singură toate firele. Asigurăm coordonarea managerială și trasabilitatea deciziilor.

- plan de pornire, calendar consolidat, responsabilități și flux de aprobare;
- urmărirea bugetului, indicatorilor, activităților, achizițiilor, contractelor și livrărilor;
- registru de riscuri, decizii și acțiuni, actualizat și discutat periodic cu beneficiarul;
- coordonarea proiectanților, furnizorilor, experților și echipei beneficiarului;
- pregătirea rapoartelor, cererilor de plată/rambursare, notificărilor și modificărilor contractuale, împreună cu responsabilii desemnați;
- asistență în relația cu autoritatea de management sau organismul intermediar.

Durată orientativă: minimum 3 luni | Onorariu orientativ: 6.000-12.000 lei/lună/proiect, fără TVA

3 DIAGNOSTIC, REDRESARE ȘI SALVARE PROIECT

Când termenele devin critice sau documentele se contrazic, stabilim rapid starea reală și ordinea intervențiilor.

- revizuirea contractului și cererii de finanțare, bugetului, graficului, achizițiilor și contractelor de execuție;
- identificarea neconcordanțelor, dependențelor și riscurilor de neeligibilitate, întârziere ori neîndeplinire a indicatorilor;
- cronologie consolidată și hartă a problemelor, cu documentele care susțin fiecare constatare;
- plan de redresare pe 30/60/90 de zile, cu măsuri, responsabili și termene;
- coordonare intensivă până la depășirea situației critice.

Diagnostic: 7-10 zile lucrătoare, 5.000-12.000 lei | Redresare: 2-8 săptămâni, 12.000-30.000 lei, fără TVA

4 ACHIZIȚII, CLARIFICĂRI ȘI CONTESTAȚII

Pregătim documentații coerente, răspunsuri argumentate și baza tehnico-procedurală necesară protejării intereselor beneficiarului.

- strategie de contractare și planificarea procedurii;
- verificarea și structurarea caietelor de sarcini și a factorilor de evaluare;
- corelarea specificațiilor, bugetului și cererii de finanțare;
- cercetare de piață și fundamentarea valorii estimate;
- solicitări și răspunsuri la clarificări, precum și puncte de vedere ale autorității contractante;
- analiza criticilor, documentelor și probelor relevante pentru contestație;
- redactarea și susținerea tehnico-procedurală a contestațiilor sau apărărilor beneficiarului;
- colaborare cu avocatul atunci când sunt necesare reprezentarea și asistența juridică rezervate profesiei.

Onorariu orientativ: 4.000-10.000 lei pentru achiziții directe; 15.000-35.000 lei pentru proceduri competitive; contestațiile se ofertează separat

5 MONITORIZARE, EVALUARE ȘI CONFORMITATE

Furnizăm conducerii instituției o imagine independentă asupra progresului, abaterilor și deciziilor necesare.

- sisteme de indicatori, tablouri de monitorizare și raportare managerială;
- evaluări intermediare, finale și de impact;
- verificarea progresului fizic și financiar și a trasabilității documentelor;
- analiza riscurilor, abaterilor și măsurilor corective;
- prezentări de decizie pentru conducere, parteneri sau finanțator.

Durată și onorariu: stabilite în funcție de metodologie, volum și periodicitatea raportării

6 CERCETARE, INOVARE ȘI VALORIFICAREA REZULTATELOR

Conectăm ideea de cercetare cu sursa de finanțare, parteneriatul, infrastructura, achizițiile și utilizarea rezultatelor.

- identificarea programelor și structurarea conceptului de proiect;
- obiective, rezultate, indicatori, niveluri TRL și plan de lucru;
- parteneriate între universități, institute, autorități publice și întreprinderi;
- fundamentarea infrastructurii și echipamentelor și corelarea lor cu achizițiile;
- management, monitorizare, diseminare, transfer tehnologic și valorificarea rezultatelor.

Contractare: pe etape - concept, cerere, contractare, implementare și valorificare

Expertiză sectorială disponibilă: dezvoltare rurală și locală, sănătate, educație, cercetare-inovare, digitalizare, infrastructură publică, mediu, economie circulară și procese participative.

5. ANALIZĂ STRATEGICĂ, VERIFICARE ȘI SUPTOR DECIZIONAL

Transformăm documentele proiectului și informațiile publice relevante în concluzii verificabile pentru decizii privind implementarea, achizițiile, contractarea, parteneriatele și disputele.

Cum este serviciul interactiv: clientul formulează împreună cu noi întrebarea de decizie, participă la un punct intermediar de validare și primește concluziile într-un briefing de lucru, cu opțiuni și pași următori.

A. MONITORIZAREA RISCURILOR ȘI AVERTIZARE TIMPURIE ÎN PROIECTE

Întrebarea clientului: *Ce poate bloca proiectul în următoarele 30-90 de zile și ce trebuie făcut acum?*

Pentru: UAT/ADI, spitale, instituții publice, universități, beneficiari privați și firme de consultanță care gestionează proiecte complexe.

Analizăm: contractul și cererea de finanțare, bugetul, achizițiile, contractele de execuție, plățile, corespondența, indicatorii și dependențele dintre actori.

Primiți: tablou de avertizare timpurie, cronologie critică, hartă de riscuri susținută de documente și plan de acțiune 30/60/90 de zile.

Durată orientativă: 7-12 zile lucrătoare | **Format:** raport scurt + anexă de surse + briefing managerial

B. ANALIZA PIEȚEI ȘI A RISCURILOR ÎN ACHIZIȚII

Întrebarea clientului: *Ce arată istoricul pieței, al procedurii și al participanților despre riscurile care trebuie gestionate?*

Pentru: autorități contractante, beneficiari publici sau privați, case de avocatură și consultanți implicați într-un mandat legitim, după verificarea conflictelor de interese.

Analizăm: proceduri și contracte publice, contestații, participări recurente, structuri corporative și legături relevante disponibile public, precum și semnale de capacitate sau conduită contractuală.

Primiți: profilul procedurii, harta actorilor și legăturilor documentate, semnale de risc, întrebări de verificare și anexă cu sursele utilizate.

Durată orientativă: 5-10 zile lucrătoare | **Utilizare:** planificare, managementul riscului, clarificări, control sau litigiu

Limită importantă: în procedurile publice, analiza nu înlocuiește criteriile legale de calificare și evaluare și nu poate deveni un criteriu ascuns de atribuire.

C. VERIFICAREA CONTRACTANTULUI, PARTENERULUI SAU PERSOANEI-CHEIE

Întrebarea clientului: *Cu cine urmează să lucrăm și ce riscuri trebuie clarificate înainte de decizie sau contractare?*

Pentru: beneficiari publici și privați, universități, ONG-uri, consultanți și echipe juridice care evaluează un parteneriat sau un risc contractual.

Verificăm: identitatea și structura publică de proprietate/conducere, situația juridică și financiară disponibilă, insolvențe, litigii, sancțiuni, apariții publice negative relevante, contracte publice și posibile incompatibilități ori conflicte care necesită clarificare.

Primiți: fișă de verificare de 5-10 pagini, semnale clasificate pe nivel de risc, surse, limitele analizei și întrebările care trebuie adresate înainte de contractare.

Durată orientativă: 3-7 zile lucrătoare | **Opțiune:** verificare periodică pe durata contractului

D. ANALIZĂ DOCUMENTARĂ PENTRU DISPUTE ȘI LITIGII

Întrebarea clientului: *Ce fapte, documente și legături cauzale susțin poziția noastră și unde sunt vulnerabilitățile?*

Pentru: UAT-uri, instituții publice, beneficiari privați și case de avocatură implicate în contestații, dispute contractuale sau litigii legate de proiecte finanțate.

Reconstruim: cronologia, obligațiile părților, abaterile, întârzierile, plățile, impactul asupra eligibilității, legătura dintre faptă și prejudiciu, precum și informațiile publice relevante despre contraparte și litigii conexe.

Primiți: cronologie verificată, matrice fapt-document-obligație, notă tehnico-contractuală, set de probe și briefing pentru echipa juridică. Calculele specializate se realizează, dacă este necesar, împreună cu un expert financiar; reprezentarea juridică aparține avocatului.

Durată orientativă: 10-30 de zile, în funcție de volumul dosarului și termenul procedural

E. ANALIZA ACTORILOR RELEVANȚI ȘI A TRASEULUI DECIZIONAL

Întrebarea clientului: *Cine poate accelera, întârzia sau bloca investiția și cum trebuie organizată implicarea actorilor relevanți?*

Pentru: UAT/ADI, universități și institute, GAL/FLAG/ONG, beneficiari privați și consorții care lucrează în sectoarele deja cunoscute de Independent Advisers.

Analizăm: competențele instituționale, traseul deciziei, pozițiile publice, interesele declarate, dependențele proiectului, barierele și ferestrele de oportunitate.

Primiți: hartă de stakeholderi, priorități de implicare, matrice de mesaje și plan de reuniuni sau consultare.

Durată orientativă: 7-15 zile lucrătoare | **Format:** hartă + plan de implicare + briefing

6. LIMITE, ETICĂ ȘI CONFIDENȚIALITATE

- lucrăm pe baza unui scop legitim, a unui mandat contractual clar și a unei întrebări de decizie definite;
- utilizăm surse deschise și documente furnizate legal de client; constatările importante sunt coroborate și însoțite de surse și limite;
- realizăm verificarea conflictelor înainte de acceptarea mandatului și separăm strict informațiile între clienți;
- nu efectuăm supraveghere, acces neautorizat la sisteme sau baze de date, interceptări, investigații de teren ori digital forensics;
- nu stabilim vinovății și nu substituim avocatul, auditorul, expertul contabil sau organele competente.

7. CONTESTAȚII ȘI SITUAȚII LITIGIOASE

Într-o contestație sau într-un litigiu legat de un proiect finanțat, argumentul juridic are nevoie de o bază tehnică, contractuală și financiară solidă. Independent Advisers construiește această bază împreună cu beneficiarul și echipa sa juridică.

Acțiune	Conținut
Analizăm	Contractul de finanțare, contractul de achiziție, documentația de atribuire, corespondența și cronologia faptelor.
Documentăm	Obligațiile părților, abaterile, întârzierile, plățile, riscul de neeligibilitate și legătura cu finanțarea.
Argumentăm	Clarificările, notificările, contestațiile și apărările tehnico-procedurale, cu trimitere la documentele relevante.
Susținem	Beneficiarul și avocatul prin note tehnice, calcule, tabele de corespondență, probe și participare la reuniuni.

Exemplu cu rezultat favorabil - Comuna Sfântu Gheorghe, județul Tulcea: Independent Advisers a acordat asistență tehnică și de management UAT Comuna Sfântu Gheorghe și a furnizat suport echipei juridice a SCA Hașotti și Asociației în litigiul cu Hidroconstrucția SA, apărut în implementarea unui proiect finanțat prin Programul Operațional pentru Pescuit, gestionat de AM POP. Litigiul a fost soluționat favorabil beneficiarului de Curtea de Apel Constanța, în dosarul nr. 257/88/2016. Reprezentarea juridică a aparținut casei de avocatură.

Rolul nostru: reconstrucția situației de fapt; analiza contractului de finanțare și a contractului de lucrări; corelarea execuției, plăților și corespondenței; evaluarea impactului asupra eligibilității; pregătirea argumentelor și documentelor tehnice utilizate de beneficiar și avocați.

8. METODA DE LUCRU - DIRECTĂ ȘI INTERACTIVĂ

Etapă	Ce se întâmplă	Interacțiunea cu clientul
1. ÎNTREBAREA	Definim decizia, rezultatul așteptat, termenul și limitele mandatului.	Discuție de 45-60 minute cu decidentul și responsabilul tehnic.
2. SURSELE	Stabilim documentele, sursele deschise, ipotezele și verificarea conflictelor.	Clientul validează accesul, scopul și lista minimă de documente.
3. ANALIZA	Corelăm faptele, contractele, bugetele, actorii și riscurile; păstrăm trasabilitatea surselor.	Punct intermediar pentru validarea faptelor și eliminarea interpretărilor greșite.
4. DECIZIA	Prezentăm concluziile, opțiunile, riscurile și planul de acțiune.	Briefing de lucru; întrebări și alegerea variantei de intervenție.
5. APLICAREA	La cerere, sprijinim redactarea documentelor, coordonarea și urmărirea măsurilor.	Reuniuni scurte, registru de acțiuni și actualizări periodice.

9. EXPERIENȚĂ RELEVANTĂ

- 35 de proiecte incluse în portofoliul documentat pentru perioada 2009-2020;
- 20 de proiecte în implementare între anii 2023-2024;
- proiecte integrate de infrastructură rurală cu valori individuale de până la aproximativ 3 milioane euro;
- coordonarea Unității de Management a Proiectelor într-o universitate publică;
- monitorizare și evaluare pentru programele MAKIS și CESAR finanțate prin împrumuturi BIRD;
- evaluarea strategiilor de dezvoltare a zonelor pescărești pentru Ministerul Agriculturii;
- management tehnic și financiar pentru proiecte POCU;
- instruirea a peste 260 de membri GAL în elaborarea strategiilor de dezvoltare locală;
- experiență în proiecte de cercetare-inovare, infrastructuri de cercetare, economie circulară și colaborare universitate-mediul economic;
- analiza documentațiilor de atribuire și pregătirea argumentației pentru clarificări, puncte de vedere și contestații;
- analiza recentă a documentațiilor pentru proiecte publice din sănătate, digitalizare, dotări și infrastructură.

PORTOFOLIUL DOCUMENTAT 2009-2026

Sursa portofoliului este Adeverința Independent Advisers nr. 21/09.06.2020 și anexa cu 35 de proiecte. Lista este prezentată distinct de confirmările din registrul public SEAP/SICAP.

Domeniu	Exemple de proiecte
Infrastructură publică	Drumuri locale, apă și canalizare, iluminat public, piețe, școli și servicii locale
Dezvoltare rurală	Proiecte PNDR/LEADER, strategii GAL și infrastructură agricolă
Pescuit și zone costiere	Punct de debarcare, adăpost pescăresc, ambarcațiune-ambulanță și proiecte FLAG
Mediu și inovare	Prototip de seră verticală, economie circulară și investiții productive
Turism și antreprenoriat	Structuri de cazare, agropensiuni, echipamente, producție și servicii IT
Educație și clădiri publice	Reabilitarea și modernizarea unor unități școlare prin POR
Sănătate și digitalizare	Proiecte publice de dotare, aplicații software, echipamente TIC și infrastructură medicală

10. CE NE DIFERENȚIAZĂ

Avantaj	Ce înseamnă pentru client
Viziune integrată	Nu separăm finanțarea, tehnicul, achiziția, execuția, plățile și actorii relevanți. Vedem efectul unei decizii asupra întregului proiect.
Expertiză aplicată	Analiza strategică, verificarea și suportul decizional pornesc din experiența reală în proiecte publice, achiziții, clarificări și litigii, nu dintr-un portofoliu generic de investigații.
Coordonare directă	Mandatul este coordonat direct de consultantul principal și nu este transferat integral către personal junior.
Livrabile de decizie	Concluziile sunt scurte, explicite, susținute prin documente și urmate de opțiuni și pași de aplicare.
Trasabilitate și prudență	Separăm faptele de ipoteze, indicăm sursele și limitele și evităm concluziile care nu pot fi susținute.
Echipă flexibilă	Cooptăm, când mandatul o cere, experți tehnici, financiari, juridici sau de achiziții, cu acordul clientului.

11. MODEL COMERCIAL

- tarif fix pentru diagnostic, analiză, livrabil sau procedură;
- contract pe etape pentru elaborarea proiectelor: eligibilitate și concept, cerere și buget, clarificări și contractare;
- abonament lunar pentru management continuu, PMO și avertizare timpurie;
- mandat distinct pentru redresare, analiză strategică, verificare și suport decizional, contestații sau suport în litigiu;
- onorariu stabilit înaintea începerii analizei, în funcție de întrebare, volumul documentelor și surselor, termen și complexitate;
- specialiștii externi și deplasările sunt incluși numai dacă sunt necesari și acceptați de client.

Regulă de contractare: fiecare mandat are o întrebare clară, livrabile definite, surse permise, termen, responsabilități și criterii de acceptare. Valorile orientative din ofertă sunt exprimate fără TVA și nu reprezintă o ofertă financiară fermă.

12. URMĂTORUL PAS

O discuție de 45-60 de minute și un set minim de documente sunt suficiente pentru a defini mandatul, termenul și livrabilele.

Dacă este vorba despre finanțare sau implementare

- ghidul apelului sau ideea de investiție;
- cererea și contractul de finanțare, dacă există;
- bugetul, calendarul și situația achizițiilor/plăților;
- ultima clarificare, notificare sau problemă care necesită decizie.

Dacă este vorba despre analiză strategică, verificare și suport decizional sau litigiu

- întrebarea exactă la care trebuie să răspundă analiza;
- entitatea, procedura, contractul sau disputa analizată;
- termenul deciziei și persoanele autorizate să primească rezultatul;
- documentele de bază și orice limită legală, contractuală ori de confidențialitate.

IUXEL VÎJIAC | 0756 162 518 | iuxel@independentadvisers.ro

INDEPENDENT ADVISERS | Timișoara, România | CUI 25511094